ASSEMBLEE GENERALE

SAISON 2025-2026

PROCES-VERBAL N°2

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
Samedi 20 décembre 2025
Hôtel Le Méridien Paris Arc de Triomphe
81 Boulevard Gouvion Saint-Cyr – 75017 PARIS

Sous la présidence de Monsieur Jamel SANDJAK

I. APPEL DES DELEGUES ET QUORUM

Nombre de clubs composant l'Assemblée : 957
Nombre de voix composant l'Assemblée : 16 083
Quorum Assemblée Ordinaire :
*** 319 clubs**
*** 5 361 voix**

À l'ouverture de l'Assemblée, 404 clubs (soit 42,22% des clubs composant l'Assemblée) représentant 10 110 voix (soit 62,86% des voix composant l'Assemblée) sont présents ou représentés ; il est ainsi constaté que le quorum étant atteint, l'Assemblée Ordinaire peut valablement délibérer.

À la clôture des bureaux d'émargement, il est constaté que 407 clubs (soit 42,53% des clubs composant l'Assemblée) représentant 10 168 voix (soit 63,22% des voix composant l'Assemblée), étaient finalement présents ou représentés.

II. MOT D'ACCUEIL DU PRESIDENT DE LA LIGUE

« Tout d'abord, j'aimerais vous remercier de votre présence ce matin au Méridien pour cette traditionnelle Assemblée Générale. C'est l'occasion pour nous, une nouvelle fois, d'échanger sur le travail réalisé par votre Ligue sur la saison 2024-2025, et sur divers sujets et autres projets à venir.

Celles et ceux qui étaient en avance ont pu regarder les images du Centre Technique, filmées par un drone, et découvrir le site. On aura l'occasion tout à l'heure de revenir sur le Campus.

Je tiens à remercier de sa présence Evelyne CIRIEGI, Présidente du Comité Régional Olympique et Sportif Français. Merci Evelyne d'être là. *[Applaudissements]*

Nous avons aussi parmi nous Patrick KARAM, notre Vice-président de la Région. *[Applaudissements]*

Je serai court dans mon discours d'introduction. En revanche, j'aurai une conclusion avec une ou deux annonces importantes à la fin de l'Assemblée Générale.
En tout cas, merci Patrick d'être là, merci Evelyne d'être avec nous.
Je serai très court dans mon discours parce que Patrick KARAM va prendre la parole après moi !

Avant de vous dire ce petit mot d'introduction, j'aimerais qu'on ait une pensée pour les personnes qui nous ont quittés au cours de cette saison 2024-2025.
Je ne peux pas les citer tous, mais j'aimerais avoir une pensée très particulière pour les jeunes enfants qui sont partis :
- Elias BOUHANNA, licencié U15 de la JS PITRAY OLIER,
- Ousmane DIABY, licencié U15 de l'AS JEUNESSE D'AUBERVILLIERS,
- Et Djevanne ALVARADE, licencié U14 de l'ACADEMIE FOOTBALL PARIS 18.

Une pensée aussi, parce que ça fait un an qu'il nous a quittés, pour Thierry DEFAIT, un collaborateur précieux et ancien Président du CA PARIS notamment.

Et puis, une pensée encore plus particulière concernant notre première Vice-présidente de la Ligue, qui a été élue avec moi en 2013, Brigitte HIEGEL, qui nous a quittés à l'âge de 66 ans. Il y a eu ses obsèques hier du côté de la Bretagne.

C'est vrai que depuis 2013, beaucoup d'entre vous ont changé ; il y a les anciens qui sont toujours là - *je les reconnais* -, mais depuis 3-4 mandats, il y a eu un renouvellement permanent des Présidents ou des représentants des clubs.

Brigitte était Présidente du club du VAL D'ORGE.
Je vais vous dresser rapidement son parcours car c'est important de témoigner sur des personnes comme elle, parce qu'elles ont écrit une belle page d'histoire, notamment son combat au niveau du foot féminin, qui a été et est toujours précieux pour nous.
Elle a commencé en 1975 à l'âge de 15 ans en Loire-Atlantique dans le club de son père. En général, c'est toujours comme ça, il y a toujours un père qui nous accompagne. Elle monte une équipe avec des copines pendant quatre ans. Entraînées par leur professeur d'histoire-géographie, elles parcourent les terrains. À 19 ans, à cause de leurs nouvelles obligations professionnelles, elles se séparent. Après une pause de plus de 20 ans, Brigitte reprend le football à l'âge de 42 ans, et n'a plus jamais lâché les crampons. Depuis cet âge-là, en 2003,

elle est l'une des fondatrices et Présidente du club du FC FEMININ DU VAL D'ORGE. Elle a ensuite été dirigeante dans plusieurs clubs : PLESSIS PATE, FEMININ DE JUVISY ESSONNE, PARIS FC, et bien entendu BONDOUFLE, où elle a également joué jusqu'à aujourd'hui.
Elle s'est également investie dans les instances du football. Je vous rappelle que les femmes, avant, dans le football, on ne s'en occupait pas, et je dirais même dans notre société, dont elles n'occupaient qu'une part infime.
Brigitte est et restera la première femme Vice-présidente d'une Ligue Régionale, et elle nous a accompagnés pendant toute cette période-là.
Elle est membre de la Commission des Statuts et Règlements du District de l'ESSONNE ; je sais que le Président Claude DEVILLE était hier aux obsèques de Brigitte, et y a représenté la Ligue avec Philippe COUCHOUX.
Brigitte est même montée sur scène, et est allée se produire dans différents théâtres afin de faire la promotion du football au féminin.
Brigitte était infatigable. Elle s'était lancée un énième défi : participer à la Soccer Granny World Cup, réservée aux femmes de plus de 50 ans. Elle a participé à cette Coupe du Monde en Afrique du Sud. Même dans son état de santé qui n'était pas toujours bon, elle s'est souvent et surtout beaucoup accrochée.
Elle a été décorée en 2023 au grade de chevalier de l'Ordre national du mérite pour l'ensemble de son engagement au service du football féminin et surtout du football féminin en Île-de-France. C'est quelqu'un qui nous a quittés, mais qui restera toujours avec nous dans l'esprit et dans notre cœur.

Merci de vous lever et d'avoir une petite pensée pour toutes ces personnes qui nous ont quittés. *[L'Assemblée observe une minute de silence]*

Merci.

Comme je vous l'ai dit tout à l'heure, je vais être très court dans mon propos introductif parce qu'on a une assemblée qui va être assez chargée.

La saison 2024-2025 a une nouvelle fois été très riche pour ce qui nous concerne, malgré une légère baisse de licenciés - *nous y reviendrons dans la présentation qui sera faite lors du rapport moral* -. Ça concerne principalement les écoles de foot, mais, dans le cadre des réunions qu'on a dans les groupes de travail, il y aura vraiment quelque chose à réfléchir et à travailler sur ces écoles de foot qui perdent des licenciés.
Je sais qu'il y a de multiples explications, mais à quel moment les Districts et la Ligue peuvent vous accompagner ou vous aider afin que tous nos enfants puissent être accueillis dans nos Clubs ? Je sais que ce n'est pas facile, je sais que vous faites un maximum d'efforts, mais je vous l'ai dit, ne pas pouvoir prendre un enfant au football le mercredi matin, le samedi matin ou le mercredi après-midi, ça me mortifie.

Nous avons aussi - *Michaël en parlera tout à l'heure* - un développement extrêmement important de nos compétitions depuis 10 ans. Il y a eu 16 réformes et création de nouveaux Championnats. On a ainsi augmenté de 33% l'offre de pratique dans nos compétitions.

On a beaucoup travaillé aussi sur des luttes auxquelles nous sommes très attachés, notamment les luttes contre les VSS, les Violences Sexistes et Sexuelles. Évidemment, on a un partenaire de choix avec Patrick et le Conseil Régional sur ce domaine-là.

On lutte aussi contre de nouvelles violences.
La violence prend en effet diverses formes actuellement, notamment avec des parents absolument inconséquents avec des petits dans les écoles de foot. Ça devient un vrai problème de société. Je l'ai dit au groupe de travail du Collège des Présidents de Club, ça va

être très difficile de trouver des solutions. D'habitude, je me bats toujours et pour ceux qui me connaissent, je ne baisse jamais les bras. Mais là, on est face à un phénomène qui dépasse le cadre du sport, le cadre des Ligues et des Districts. Il y a des parents qui « pètent des câbles » et qui vont agresser un éducateur parce que leur enfant n'a joué que 5 minutes où parce qu'il est sorti. Il y a aussi des bagarres à l'entraînement. C'est évidemment un problème complexe. On en a fait part à la Fédération, puisque la Ligue n'est pas la Fédération Française de Football, et qu'on ne peut pas tout faire à la place de celle-ci. Il faudra trouver des solutions.

D'autres violences, celles que l'on retrouve généralement sur nos terrains, c'est l'envahissement de jeunes sur des matchs, liés à des tensions de résultats ou des décisions d'arbitrage. Je sais que vous, Clubs, faites un maximum, mais je pense qu'il va falloir faire encore un peu plus, parce qu'on ne pourra pas se contenter de dire qu'on n'a rien pu faire. Ce n'est pas possible.

Nous avons continué cette saison 2024-2025 à redistribuer énormément, au niveau des Clubs, au niveau des Districts, et aussi en direction de nos collaboratrices et collaborateurs de la Ligue qui ont pu, une nouvelle fois, bénéficier, dans le cadre de la prime Macron, d'une prime exceptionnelle de fin d'année.

Quand la Ligue se porte bien, elle redistribue en direction de ses Clubs, et en direction de ces Districts, puisque l'année dernière, nous avons mis en place une aide exceptionnelle de 240 000 € en plus de ce qui est déjà redistribué à nos Districts. Cette aide prend notamment en charge toute la partie juridique des Districts, aujourd'hui accompagnés par notre cabinet d'avocats. C'est plutôt une très bonne nouvelle. Je pense que c'est une mission qu'ils apprécient tout particulièrement.

On parlera tout à l'heure du Centre Technique, où beaucoup de choses évoluent. Des bâtiments sortent de terre. J'espère qu'avant la fin de ce mandat, ce qu'on a prévu sera réalisé.

Un autre engagement que nous avons, c'est celui de faire de la Ligue une Ligue citoyenne au sens noble du terme. Je sais que ce terme est tellement employé aujourd'hui qu'il est réduit à son strict minimum.
La Ligue a préparé et finalisé, dans le cadre du groupe de travail dont Jean-Frédéric PIANELLI parlera tout à l'heure, des engagements qui sont les nôtres : la charte, la déclaration.
Aussi, mais très rapidement, parce qu'on ne l'a pas terminé, ce nouveau module de formation qu'on veut proposer, qui sera unique en France, un module « EDUCAFOOT », qui prend en compte l'environnement de l'enfant et qui sera un module complémentaire pour nos éducateurs qui s'occupent des jeunes.
Toujours dans ce cadre de Ligue citoyenne, il y ce nouveau Label qu'on va proposer au club, vous l'avez vu en venant tout à l'heure : le Label Club Citoyen.
Je sais qu'il y a des clubs qui le veulent absolument. Il faudra remplir un dossier, il faudra répondre à un cahier des charges. Il y aura deux niveaux : un niveau départemental et un niveau régional.
Croyez-moi – *j'ai une toute petite expérience* -, vos municipalités, vos élus, seront fiers d'avoir un club qui a ce Label Citoyen, surtout dans l'environnement qu'on connaît aujourd'hui, et les mauvaises publicités qui sont faites à nos Clubs. C'est bien d'avoir le Label féminin, c'est bien d'avoir le Label parce qu'on a beaucoup d'éducateurs, parce qu'on a un beau terrain et parce que vous avez un bon niveau. Mais la reconnaissance de sa Ligue et de son District sur l'engagement citoyen du Club, croyez-moi, c'est quelque chose qui peut vraiment aider le club.

Je vous l'ai dit tout à l'heure, beaucoup de groupes de travail sont mis en place. Certains viendront présenter une étape concernant leurs travaux.

Je finis par remercier évidemment l'ensemble des personnes qui travaillent avec nous, les deux Collèges – le Collège des Actrices et le Collège des Présidents de Club -, les groupes de travail, l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs qui bossent tous les jours pour vous, pour les Clubs, pour faire en sorte que la Ligue tourne parfaitement.
Je remercie les Présidents de District, leurs équipes de bénévoles, leurs Directeurs, qui, eux-aussi, effectuent un travail remarquable dans leur département.
Remerciements à nos Commissions, avec un petit éclairage sur la CRPME, notre Commission Régionale de Prévention Médiation Education, qui vous accompagne dans les matchs compliqués, entre autres.
Je remercie bien évidemment nos délégués et nos arbitres qui effectuent aussi un travail de grande qualité.
Et enfin, merci à nos partenaires, notamment le Crédit Mutuel et Generali.

Je terminerai par remercier Sophie GERMAIN, notre Directrice Générale et ses Directeurs, qui managent l'ensemble de nos équipes, qui couvrent l'ensemble des activités de la Ligue.
Je vous rappelle que les activités de la Ligue, ce n'est pas simplement la gestion de compétition et de la formation, mais aussi la gestion de l'IR2F, la gestion du Centre Technique et la gestion de la Ligue.
Donc merci à Olivier, Michaël, Florence, Fatima, Sandra, Ludo, Julien et Cédric qui sont les Directeurs qui accompagnent Sophie GERMAIN.

Voilà, je remercie bien évidemment, mais je vais lui demander de monter à la tribune pour vous faire un petit discours, Monsieur Patrick KARAM.
Merci de l'applaudir. »

[Applaudissements]

Intervention de M. Patrick KARAM, Vice-président de la Région chargé des Sports, de l'héritage olympique et paralympique, de la Citoyenneté, des loisirs et de la vie associative

« Merci Président, merci Jamel.

Je ne sais pas si j'ai bien compris mais tu n'as pas cité la Région au rang des partenaires !

Je vais quand même dire ici que la Région a rénové 370 terrains synthétiques. Je le dis ici, si nous n'étions pas là, 90% des terrains synthétiques ne seraient pas sortis de terre. Donc c'est bien parce que la Région est partenaire de la Ligue et aussi, bientôt peut-être, on va renouveler ça avec la Fédération. On a aussi un partenariat avec certains Districts et on ne va pas s'en priver.

Alors moi, je voulais te remercier, Jamel, pour le travail que tu fais avec l'excellente Sophie GERMAIN. La Ligue de foot est gérée de main de maître.

La Région est effectivement un vrai partenaire du foot.
Vous savez que tous les clubs bénéficient de nos subventions, mais pas directement. On a quelques subventions directes, mais on a surtout des subventions indirectes qui passent par la Ligue. On a ainsi financé 13 492 stagiaires, des dirigeants, éducateurs, arbitres, formations professionnalisantes, etc. avec la Ligue.
Et je suis vraiment très heureux de ce partenariat structuré. Moi, je considère qu'avec la Ligue de foot, nous avons un vrai partenaire, solide, ancré dans les réalités et qui répond à chaque fois aux demandes de la Région Île-de-France. Je n'ai pas cité tous les dirigeants, tous les bénévoles, tous les Présidents de Districts, et j'en connais beaucoup.

Je vois aussi beaucoup de Présidents de Club, mais il y en a un ici qui me tient aussi à cœur : c'est Pierre FERRACCI, le Président du PFC.
Nous avons été à ses côtés, il y a à peu près huit ans, pour l'aider à créer son centre technique féminin, pour un million d'euros, avec l'obligation de mettre les filles au même niveau que les garçons. Et là, on a voté 1,7 million, on va aller beaucoup plus loin, puisqu'on a encore quelques centaines de milliers d'euros à voter en investissement pour l'accompagner. Pour nous, c'est important ce foot féminin. Même si quand on dit foot féminin, on parle aussi parfois - *et ce n'est pas toujours le cas* - de dérive.

Je ne vais pas faire un discours classique « cocorico » en disant « *Voilà ce que fait la Région* ».
La Région est le premier financeur du sport en Île-de-France. Et les Ligues, les Comités Régionaux, la Présidente du CROS Ile-de-France le savent bien. Les Fédérations aujourd'hui le savent très bien.
Je ne vais pas commencer à dire tout ce qu'on fait avec Valérie PECRESSE, mais je vous donne juste un élément de comparaison : mon prédécesseur avait rénové 60 équipements en 6 ans, dans tous les secteurs, j'en suis à 3 235 équipements en 10 ans.
C'est une priorité d'avoir des équipements. Sans équipement et sans club résident - *parce qu'il y a aujourd'hui une obligation d'avoir des clubs résidents* - il ne peut pas y avoir de sport, il ne peut pas y avoir de club. Et il faut faire de la formation. L'an dernier, c'était 137 000 formations de bénévoles éducateurs et dirigeants que nous avons fait au niveau national.

Mais on ne va pas parler de ça. On va parler du foot. Parce que moi, ça m'intéresse aujourd'hui de voir vos problèmes. C'est difficile ce que vous vivez aujourd'hui. Mais parfois même – *tu as raison de le dire Jamel* -, c'est la société qui s'invite, ce ne sont pas les violences du foot qui s'invitent dans la société. C'est tout à fait le contraire. Ce sont les violences et dérives de la société qui s'invitent dans le sport en général et le foot. Et on vous demande quoi ? On vous demande d'être des héros. On vous demande de régler les problèmes de la société, mais on ne vous donne pas les moyens de le faire. C'est un véritable sujet.

Et avant d'entrer sur le fond, mon budget de cette année est supérieur à 120 millions d'euros. Les budgets des autres Régions, c'est entre 0 et 10 ou 15 millions d'euros.
La Région Île-de-France a décidé d'être aux côtés de notre mouvement sportif. Mais on regrette que l'État ait baissé les dotations. Je regrette profondément que l'État ait « coupé le robinet » pour les Fédérations. Ça veut dire que vous, clubs, vous aurez beaucoup moins de moyens. Mais je regrette encore plus que l'État « ait fait les poches » des collectivités. La moitié des départements aujourd'hui sont en dépôt de bilan. Comment vont-ils faire pour vous accompagner ?
Concernant les mairies, il y a une baisse drastique des budgets, et vous savez tous que le sport n'est pas une compétence obligatoire pour les collectivités. C'est une compétence partagée. Ça veut dire que personne n'est obligé de le faire. Par exemple, la Région du Pays de Loire en a tiré les conséquences. Zéro pour le sport. Combien de maires vont baisser les budgets ? J'ai été alerté par le Président du département des Yvelines, qui m'a dit : « *Patrick, on a un problème, c'est que si ça continue comme ça, dans les 3-4 ans, on va avoir une perte de 10% de nos clubs. Entre 5 et 10% des clubs de dirigeants qui vont abandonner. Ils vont être dégoûtés, ils vont abandonner.* » Je ne sais pas ce que valent ces chiffres. Je ne sais pas si c'est vrai. Et d'ailleurs, si vous avez des témoignages à me faire, moi je suis partant. Mais il me dit que la situation d'aujourd'hui, cette situation-là, il ne l'avait jamais connue. Ce sont des remontées que j'ai, moi, de tous les élus. Tous les élus me disent que ça va être catastrophique pour nos clubs. Et on vous demande en même temps d'être totalement exemplaires.
Nous, on va être à vos côtés, mais ça ne suffira pas. Et malgré cette situation difficile, c'est vrai qu'il faut lutter contre les Violences Sexuelles et Sexistes. Donc je suis très fier du programme que nous avons lancé avec la Ligue. Merci Jamel de travailler sérieusement sur ce sujet. On sera à tes côtés.

Très fier également de commencer à travailler sur les violences « bord de terrain ». J'ai été alerté récemment sur les violences qui s'étaient déroulées, pardon de le dire ici, à Orly. Ce n'était pas la faute du club. J'ai eu le Président du District, Monsieur TURCK, qui est en face de moi. J'ai échangé avec lui. Ce n'était pas la faute du club. Il n'y avait pas eu de section vétéran depuis longtemps. Il y avait eu des problèmes. C'est la Maire qui a exigé qu'il y ait une section vétéran, sans s'assurer, sans donner des garanties, sans cadrer les dispositifs, sans donner des moyens supplémentaires. Et c'est parti « en live ». Résultat, on a sali le club d'Orly. On condamne des gamins, on lui donne une mauvaise réputation. Et les élus, qu'est-ce qu'ils disent ? « *Ce n'est pas notre faute, qu'ils se démerdent* ». Non, ça ne se passe pas comme ça. Quand on dit quelque chose à un club, on a derrière une obligation de faire. Et quel que soit l'élu, qu'il soit à droite ou à gauche, ça m'est égal, il doit être à vos côtés. On vous impose des choses, il faut qu'en retour, vous ayez quelque chose qui vous permette de mettre en œuvre les demandes des élus.
C'est vrai, moi j'ai un métier, je ne dirais pas lequel, mais c'est un corps de contrôle de l'État. C'est mon métier, le sport. C'est à la fois mon mandat, je suis Vice-président du Conseil Régional, mais j'ai aussi un métier dessus. Je vois bien ce qui est en train de se passer. Je vois bien qu'il y a une vague, qui ne touche pas que le foot. Cette vague est en train de toucher et submerger tout le sport. Vous n'êtes pas responsables des maux de la société. On ne peut pas vous stigmatiser. Ces dérives, c'est vous qui en êtes les garde-fous. C'est vous qui empêchez ces dérives. C'est vous qui êtes aux avant-postes de la citoyenneté. Et aujourd'hui, on jette le bébé avec l'eau du bain, on vous rend responsables de tout.

Vous pouvez compter en tout cas sur moi pour être votre défenseur, comme le sont les Présidents des Clubs, des Ligues, des Comités, et comme doivent l'être les élus. Quand il y a un problème, les élus ne peuvent pas dire : « *c'est leur faute, démerdez-vous* ». Les élus doivent aussi assumer des parts de responsabilité. J'en assumerai la mienne si la Région, à un moment donné, donne des indications et que derrière, il y a des conséquences. Je vous le dis, je n'irai pas me cacher derrière qui que ce soit.

Voilà, c'est le message que je voulais vous tenir. Ce n'était pas celui que j'avais prévu de vous délivrer à l'origine quand j'ai accepté de venir. C'est vrai que j'aurais pu parler de ce que nous avons fait à Morfondé, j'aurais pu parler du sauvetage que nous avons fait du RED STAR. Est-ce qu'il y a des responsables du RED STAR ici ? Non, dommage, parce qu'il y a le PFC qui est en Ligue 1, j'aurais apprécié que le RED STAR soit là. Quand Patrice HADDAD vient me voir en me disant : « *Je vais déposer le bilan, j'ai mon centre technique, j'ai accepté de le financer, mais je n'ai plus les moyens. L'ANS refuse de m'accompagner, et les banques ne me prêtent pas. Si tu ne m'aides pas plus, je dépose le bilan* ». J'ai financé 80% du centre technique de Marville, parce que si je ne l'avais pas fait, il n'y aurait pas eu de RED STAR aujourd'hui. Et ça, c'est insupportable pour un club de sens. On aide le FC VERSAILLES parce qu'ils n'ont pas de centre technique, ils n'ont pas de stade, ils n'ont rien. Donc on est en train de les accompagner. Je vous rassure, on trouvera des solutions. On a voté un million à la dernière CP, mais on continuera à les accompagner, financièrement, mais aussi politiquement, dans leur démarche avec les élus.
En réalité, je sais que le sport, c'est une solution. Et parce que je sais que le sport, c'est une solution, moi, je suis au service du sport francilien. Je vous remercie. »

[Applaudissements]

Il est ensuite procédé à la signature de la convention entre la Région Île-de-France et la Ligue au sujet du soutien de la Région (via une subvention de 50 000 €) dans la mise en œuvre de la 2ème phase du Plan Régional de Prévention et de Lutte contre les Violences Sexistes et Sexuelles.

Mise à l'honneur des clubs

A la suite de ces interventions, il est procédé à la mise à l'honneur de clubs franciliens qui se sont illustrés au cours de la saison 2024-2025 :

- **PARIS 13 ATLETICO**

En hommage au rayonnement national, le club étant celui qui rassemble le plus grand nombre de licenciés en France (1 932 licenciés).

- **AS ORANGE ISSY**

En reconnaissance d'une saison exceptionnelle au cours de laquelle il a notamment remporté sa 10ème Coupe Nationale Football Entreprise.

- **SPORTING CLUB PARIS**

En témoignage de l'excellence du club, lequel a remporté 6 titres de Champion de France et 6 Coupes Nationales.

- **FC FLEURY 91**

À la célébration d'une saison remarquable avec une montée de l'équipe première en National 1 et la 5ème place de son équipe féminine en D1 ARKEMA.

- **FC BOBIGNY 93**

En reconnaissance d'un parcours admirable en Coupe de France et de ses nombreux succès en Championnats Nationaux.

- **AAS SARCELLES**

À l'honneur de l'école Sarcelloise, excellence des catégories jeunes et formation d'exception.

- **JA DRANCY**

En hommage à la régularité du club, lequel enregistre 18 saisons consécutives à l'échelon national.

- **PARIS FOOTBALL CLUB**

En récompense d'une saison historique avec la montée en Ligue 1 et une victoire en Coupe de France Féminine.

III. APPROBATION DES PROCES-VERBAUX DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 18.01.2025 ET DES 10 ET 11.11.2025

Après avoir entendu les explications de Mme Sophie GERMAIN quant aux modalités du vote par boîtier électronique, les Délégués de clubs sont invités à s'exprimer sur un vote test afin de s'assurer du bon fonctionnement des boîtiers.

Il est également précisé que des isoloirs sont présents dans la salle d'Assemblée.

Il est ensuite procédé au vote pour l'approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 18 janvier 2025.

Le Procès-verbal de cette Assemblée Générale a été publié sur le site Internet de la Ligue (paris-idf.fff.fr) le 13 août 2025 et envoyé sur la messagerie officielle des clubs franciliens à cette même date. Aucune observation n'a été formulée.

. Vote n°1 : Approbation du Procès-verbal de l'Assemblée Générale du 18.01.2025
Nombre de voix exprimées : 9 844 voix
Nombre de « POUR » : 9 030 voix (soit 91,73% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 814 voix (soit 8,27% des voix exprimées)

Le Procès-verbal de l'Assemblée Générale du 18.01.2025 est approuvé.

Il est ensuite procédé au vote pour l'approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale dématérialisée des 10 et 11 novembre 2025.

Le Procès-verbal de cette Assemblée Générale dématérialisée a également été publié sur le site Internet de la Ligue (paris-idf.fff.fr) le 12 décembre 2025 et envoyé sur la messagerie officielle des clubs franciliens à cette même date. Aucune observation n'a été formulée.

. Vote n°2 : Approbation du Procès-verbal de l'Assemblée Générale des 10 et 11.11.2025
Nombre de voix exprimées : 9 740 voix
Nombre de « POUR » : 8 947 voix (soit 91,86% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 793 voix (soit 8,14% des voix exprimées)

Le Procès-verbal de l'Assemblée Générale des 10 et 11.11.2025 est approuvé.

IV. RAPPORT MORAL DE LA SAISON 2024-2025

Le Secrétaire Général rappelle que le rapport moral de la saison 2024-2025 était joint à la convocation des membres de l'Assemblée.

Il précise ensuite qu'une présentation synthétique dudit rapport va être effectuée en séance, et que cette présentation est axée sur :

- Les licences
- L'offre de pratique
- Les actions de formation et le Projet de Performance Fédéral
- Le point sur les travaux des différents groupes de travail

Les licences
(Rapporteur : Olivier BIRON)

Il est présenté une infographie des licenciés de laquelle il ressort notamment que :
. Au titre de la saison 2024-2025, la Ligue compte 325 183 licenciés.
. La moyenne d'âge des licenciés franciliens est de 20 ans (17 ans pour les seuls licencié(e)s pratiquant(e)s).
. Le taux de féminisation est de 9,1% (il est de 12,7% au niveau de l'encadrement).
. 68,8% des licenciés de la saison étaient déjà titulaires d'une licence F.F.F. la saison précédente.
. Dans le Football Libre, 1 pratiquant sur 3 appartient à la catégorie du Football d'Animation et 1 sur 5 à la catégorie Senior.
. Les licenciés Futsal (13 504) représentent 27,2% du nombre total de licenciés de la F.F.F.

Il est également dressé un bilan de l'observatoire de l'honorabilité des licenciés mis en place dans le cadre du Plan Régional de Prévention et de Lutte contre les VSS. La procédure mise en œuvre par la Ligue par suite de la réception d'un dossier dit d'honorabilité est également explicitée.

L'offre de pratique
(Rapporteur : Michaël MAURY)

Il est effectué un point de l'offre de pratique proposée par la Ligue et de son évolution depuis la saison 2013-2014.

Il est ainsi souligné qu'au titre de la saison 2024-2025, la Ligue a proposé 24 Championnats distincts et 21 Coupes Régionales, et que ce panel d'épreuves concerne tous les publics, toutes les pratiques, et est organisé tous les jours de la semaine.

Concernant l'évolution de l'offre de pratique depuis 2013-2014, il est relevé que sur la période, 16 réformes et créations de Championnat ont été adoptées, que les nombres de matchs et de Championnats ont augmenté respectivement de 16,5% et 33% quand le nombre de licenciés a augmenté de 35% dans le même temps.

Enfin, il est précisé que sur la période de référence, la représentativité des clubs franciliens dans les Championnats Nationaux est passé de 9,96% à 12,1%.

Les travaux des groupes de travail

Christine AUBERE, Brice PARINET LE TELLIER, Claude DEVILLE-CAVELLIN, Jean-Frédéric PIANELLI, et Philippe COLLOT dressent successivement un bilan des travaux respectivement du Collège des Actrices du Football, et des groupes de travail « Arbitrage », « Formation et développement du football féminin », « Les enjeux de la Citoyenneté » (avec la présentation du Label Club Citoyen), et « Morfondé ».

En conclusion, le Président tient à remercier l'ensemble des membres de ces groupes de travail pour leur engagement et leur contribution.

Les actions de formation et le Projet de Performance Fédéral

Julien GOUT, Directeur Technique Régional, effectue un point des actions concernant la technique au travers de deux dossiers majeurs : le Projet de Performance Fédéral (ci-après le « PPF ») et la formation des éducateurs.

Concernant le PPF, il fait un focus sur les joueurs franciliens sélectionnés au sein des équipes de France de U16 à U19 au cours de la saison 2024-2025.
Il relève ainsi que :
. Sur les 140 joueurs sélectionnés au sein de ces équipes, 69 (soit 49%) ont effectué leur préformation au sein des clubs franciliens.
. Concernant le parcours de ces 69 joueurs, 52 d'entre eux ont évolué dans 2 clubs au maximum avant la catégorie U16, et avant leur départ pour un club professionnel.

Concernant la formation des éducateurs, il fait un point sur les Diplômes Fédéraux (Responsable Ecole de Football / Coach Jeunes / Coach Senior) en mettant notamment en avant leurs particularités.

Après ces différentes présentations, l'Assemblée procède au vote du rapport moral de la saison 2024-2025.

. Vote n°3 : Approbation du rapport moral de la saison 2024-2025
Nombre de voix exprimées : 9 551 voix
Nombre de « POUR » : 8 646 voix (soit 90,52% des voix exprimées)

Nombre de « CONTRE » : 905 voix (soit 9,48% des voix exprimées)

Le rapport moral de la saison 2024-2025 est approuvé.

V. RAPPORTS FINANCIERS

Présentation du rapport du Trésorier

M. Daniel VIARD, Trésorier de la Ligue, présente et commente successivement les produits et les charges d'exploitation au titre de l'exercice clos le 30 juin 2025.
Concernant les produits d'exploitation (12 400 K€), il souligne les trois principaux postes à savoir les licences (51% du total), les Droits de Changement de Club (13%), et les subventions (20%).
Concernant les charges d'exploitation (12 036 K€), il relève que les reversements aux tiers représentent 47% de ces charges, et que les charges de fonctionnent liées à Morfondé représentent 5%.
Il détaille ensuite les reversements effectués par la Ligue à des tiers (Districts / FFF / Assurance Licences / Clubs) :
. Les reversements aux Districts :
Une partie des subventions reçues de la FFF est reversée aux Districts ainsi qu'une partie des produits issus des licences, des droits à changement de club, des cotisations et engagements et des produits de la formation.
Ce qui représente 3 782 338 € de reversements aux Districts sur l'exercice.
. Les reversements à la FFF :
Une partie des produits sur licences, droits à changement de club, cotisations et produits de la formation sont également reversés à la FFF.
Ce qui représente 1 176 801 € sur l'exercice.
. L'assurance licence :
La part de l'assurance compris dans le prix des licences est reversée intégralement à la compagnie d'assurance.
Ce qui représente 684 598 € sur l'exercice.
. Les reversements aux clubs :
Les parts Ligue sur les licences « Dirigeant », sur les licences « Encadrement Technique », et sur les cotisations, et les droits d'engagement dans les Championnats Régionaux ont été reversés aux clubs.
Ce qui représente 381 195 € sur l'exercice.

Il conclut son intervention en présentant et commentant la courbe de l'évolution du prix de la licence en euros constants sur la période [2012 ; 2025]. Il est ainsi observé que pendant que le prix de la licence en euros constants restait inchangé, l'inflation augmentait de + 27% et le prix du Big mac de + 43% (selon l'indice Big Mac France).

Présentation des Comptes clos le 30 juin 2025

En complément des éléments communiqués par le Trésorier, M. Thomas DESCAMPS, Expert-Comptable (cabinet KPMG), effectue ensuite une présentation détaillée des Comptes de l'exercice clos le 30 juin 2025 - *lesquels font apparaître un total de produits de 12 657 K€ et un total de charges de 12 082 K€, soit un résultat de 575 K€ et un total du Bilan de 20 206 K€*.

Intervention de M. Jean-Laurent BRACIEUX, Commissaire aux comptes

Le rapport général du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels
En conclusion des contrôles effectués conformément aux normes d'exercice de la profession, M. BRACIEUX certifie que les comptes annuels présentés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association au 30 juin 2025.

Le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées
M. BRACIEUX rappelle que la convention relative à la rémunération de membres du Comité de Direction de la Ligue – telle que prévue à l'article 28 des Statuts de la Ligue -, conclue au cours de l'exercice clos le 30 juin 2017, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 30 juin 2025.

Après avoir entendu les explications et précisions du Trésorier Général et de l'Expert-Comptable de la Ligue, et après présentation des rapports du Commissaire aux Comptes, l'Assemblée procède aux votes relatifs aux rapports financiers.

. Vote n°4 : Approbation des Comptes de l'exercice 2024-2025 clos le 30 juin 2025
Nombre de voix exprimées : 9 308 voix
Nombre de « POUR » : 7 685 voix (soit 82,56% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 1 623 voix (soit 17,44% des voix exprimées)

Les Comptes de l'exercice 2024-2025 clos le 30 juin 2025 sont approuvés.

. Vote n°5 : Affectation du résultat de l'exercice 2024-2025 clos le 30 juin 2025, soit 574 792 €, aux postes « Autres réserves - Réserve Centre Technique Régional » pour un montant de 400 000 € et « Report à nouveau » pour un montant de 174 792 €
Nombre de voix exprimées : 9 323 voix
Nombre de « POUR » : 7 128 voix (soit 76,46% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 2 195 voix (soit 23,54% des voix exprimées)

Le résultat de l'exercice 2024-2025 clos le 30 juin 2025, soit 574 792 €, est affecté aux postes « Autres réserves - Réserve Centre Technique Régional » pour un montant de 400 000 € et « Report à nouveau » pour un montant de 174 792 €.

Présentation des Budgets prévisionnels 2025-2026 réactualisé et 2026-2027

Mme Sophie GERMAIN, Directrice Générale, présente et commente les différents postes du Budget prévisionnel 2025-2026 réactualisé, et explique leur variation (étant précisé que la réactualisation a été effectuée au regard du réalisé de l'exercice 2024-2025).
Ce Budget prévisionnel 2025-2026 réactualisé fait apparaître un total des produits de 12 594 K€ et un total des charges de 12 254 K€.
Concernant le Budget prévisionnel 2026-2027, elle rappelle qu'il a été établi sur la base d'une augmentation de 2% du Budget prévisionnel 2025-2026 réajusté, et qu'il fera l'objet d'une réactualisation au regard des Comptes clos le 30 juin 2026.

. Vote n°6 : Approbation du budget prévisionnel 2025-2026 réactualisé
Nombre de voix exprimées : 8 984 voix

Nombre de « POUR » : 7 338 voix (soit 81,68% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 1 646 voix (soit 18,32% des voix exprimées)

Le budget prévisionnel 2025-2026 réactualisé est approuvé.

. Vote n°7 : Approbation du budget prévisionnel 2026-2027
Nombre de voix exprimées : 8 802 voix
Nombre de « POUR » : 6 946 voix (soit 78,91% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 1 856 voix (soit 21,09% des voix exprimées)

Le budget prévisionnel 2026-2027 est approuvé.

VI. EPREUVE ELIMINATOIRE DE LA COUPE NATIONALE FEMININE U18 : ADOPTION DU PRINCIPE DU REMPLACE/REMPLACANT

Olivier BIRON rappelle que :
. L'Assemblée Générale de la F.F.F. du 14.12.2024 a décidé de la création de la Coupe Nationale Féminine U18 et a adopté le Règlement de cette nouvelle épreuve.
. L'article 7.3.7 du Règlement de la Coupe Nationale Féminine U18 dispose que : « *Les ligues régionales peuvent décider que lors de l'épreuve éliminatoire, les joueuses remplacées peuvent continuer à participer à la rencontre en qualité de remplaçantes et, à ce titre, revenir sur le terrain. Les ligues recourant à cette possibilité doivent la soumettre à l'approbation de leur Assemblée Générale.* ».

Dans ces conditions, le Comité de Direction de la Ligue a décidé de proposer à l'Assemblée Générale, dans un souci de simplification et de cohérence, d'appliquer le principe de la remplacée/remplaçante dans l'épreuve éliminatoire de la Coupe Nationale Féminine U18, étant souligné que ce principe est déjà applicable dans les compétitions régionales U18 F (Championnat et Coupe de Paris IDF).

. Vote n°8 : Application, à compter du 1er juillet 2026, du principe du remplacé/remplaçant dans l'épreuve éliminatoire de la Coupe Nationale Féminine U18

Nombre de voix exprimées : 8 875 voix
Nombre de « POUR » : 8 429 voix (soit 94,97% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 446 voix (soit 5,03% des voix exprimées)

L'application, à compter du 1er juillet 2026, du principe du remplacé/remplaçant dans l'épreuve éliminatoire de la Coupe Nationale Féminine U18 est approuvée.

VII. ELECTION DU PRESIDENT DU DISTRICT DU VAL-D'OISE AU SEIN DE LA DELEGATION DE LA LIGUE AUX ASSEMBLEES GENERALES DE LA F.F.F. - MANDATURE 2024-2028

La candidature du Président du District du VAL-D'OISE ayant été déclarée irrecevable par la Commission de Surveillance des Opérations Electorales (ci-après « CSOE »), l'Assemblée Générale dématérialisée des 10 et 11 novembre derniers n'avait pas pu procéder à son élection en qualité de membre de la délégation de la Ligue aux Assemblées de la F.F.F. pour la durée restante du mandat du Comité de Direction de la Ligue.

Une nouvelle candidature ayant été transmise par le Président du District du VAL-D'OISE dans la perspective de la présente Assemblée Générale, et celle-ci ayant été déclarée recevable par la CSOE, l'Assemblée peut procéder son élection.

. Vote n°9 : Election du Président du District du VAL-D'OISE au sein de la délégation de la Ligue aux Assemblées Générales de la F.F.F. – Mandature 2024-2028 - 1er tour

District 95
Titulaire : TRAORE Idriss – Suppléant : GARCIA DANTAS Jérémy

Nombre de voix exprimées : 8 740 voix
Nombre de « POUR » : 6 590 voix (soit 75,40% des voix exprimées)
Nombre de « CONTRE » : 2 150 voix (soit 24,60% des voix exprimées)

M. Idriss TRAORE (titulaire) et M. Jérémy GARCIA DANTAS (suppléant) sont élus.

VIII. QUESTIONS DIVERSES

Questions écrites des clubs
Conformément aux indications figurant dans la convocation, les membres de l'Assemblée Générale avaient la possibilité de poser des questions écrites à portée générale afin qu'elles soient abordées dans ce point de l'ordre du jour.

US MAULOISE (500 731)
Objet : évolution du logiciel Footclubs afin de permettre au Président du club ou au gestionnaire Footclubs du club de suspendre temporairement la validité d'une licence, et ce, afin d'avoir un moyen de rétorsion contre les joueurs qui ne s'acquittent pas de leur cotisation.

Il est préalablement rappelé que Footclubs étant un logiciel fédéral, cette question de l'évolution dudit logiciel relève de la F.F.F.
Sur le fond, il convient en premier lieu de rappeler que la compétence de délivrance, suppression, etc. des licences a été dévolue par la F.F.F. aux seules Ligues Régionales. Ainsi, seules les Ligues ont la possibilité d'agir sur la validité des licences.
Il paraît également utile de rappeler qu'un club est libre d'aligner ou non un joueur sur une feuille de match sans qu'il soit besoin de passer par la suspension de sa licence.
Ainsi, dans le cas évoqué, il est donc possible de ne pas convoquer le ou les joueurs ne s'étant pas acquitté(s) de leur cotisation plutôt que de passer par la voie d'une suspension de licence.
Enfin, il est rappelé qu'à défaut de précisions dans les Statuts, le Règlement Intérieur du club peut prévoir les conséquences du non-règlement de la cotisation.

CS PORTUGAIS D'ANTONY (532 444)
Objet : modification à l'article 7.7 du Règlement Sportif Général de la Ligue afin de considérer qu'une équipe Senior CDM est une équipe inférieure d'une équipe Senior du dimanche après-midi, et ce, quel que soit le niveau de cette dernière.

Il est préalablement rappelé qu'en application de l'article 18 des Statuts de la Ligue, cette proposition de modification d'un article du Règlement Sportif Général est du ressort du Comité de Direction.
Au surplus, n'ayant pas été porté à la connaissance des membres de l'Assemblée dans les délais prévus, cette question ne pourrait en tout état de cause pas être statuée lors de la présente Assemblée.

Il appartiendra ainsi audit Comité de Direction de traiter cette demande du CS PORTUGAIS D'ANTONY.
Des éléments de réflexion sont néanmoins partagés en séance afin de répondre à la problématique soulevée par le club.

La question posée par un autre club n'est pas abordée en séance dès lors que le club concerné n'est pas présent à l'Assemblée.

IX. CLÔTURE DE L'ASSEMBLEE

Intervention du Président

« Merci à toutes et à tous de votre participation à cette Assemblée.

Je voudrais, une nouvelle fois, remercier chaleureusement toute l'équipe qui a contribué à son organisation. Merci pour votre engagement et pour la qualité du travail accompli.
Je remercie également le Méridien de nous accueillir une nouvelle fois. Certes, ce n'est pas fait bénévolement, mais c'est tout de même bien sympathique de nous recevoir dans de telles conditions.

Cela fait maintenant un an que vous nous avez renouvelé votre confiance en nous réélisant. Vous connaissez l'historique, je ne vais donc pas revenir dessus.
Vous me connaissez : je suis plutôt du genre à gagner un match, à récupérer la feuille de match et à passer au suivant. Je laisse volontiers aux autres le soin de refaire le match et de ressasser les mauvais souvenirs d'une défaite. Avançons ! C'est toujours cela qui compte. Car, au fond, qu'attendent les clubs de leur Ligue ? Ils attendent des arbitres le week-end, des compétitions organisées dans de bonnes conditions, des délégués sur les terrains. Ils attendent aussi de pouvoir joindre Michaël ou Olivier lorsqu'ils ont besoin d'avancer sur un dossier, de trouver Ludovic au service des licences, de pouvoir échanger avec Fatima, ou encore de solliciter Daniel pour que leurs difficultés financières soient entendues et prises en considération. Voilà ce qui compte concrètement pour vous. Voilà ce qui donne du sens à notre action. Le reste, c'est de la littérature. Laissons à d'autres le soin de l'écrire. Nous, nous avons du travail.

Vous devez également comprendre que la Ligue de Paris Île-de-France n'est plus une organisation classique. Aujourd'hui, nous devons mener de front plusieurs missions majeures : la gestion de la Ligue, de son patrimoine et de ses compétitions, la gestion du domaine de Morfondé, avec les travaux que vous avez pu découvrir tout à l'heure, mais aussi la maintenance et l'entretien de cet équipement, sans oublier la gestion de l'IR2F, qui représente une activité nouvelle et des responsabilités supplémentaires.

Nous avons changé d'échelle. Nos missions se sont considérablement élargies, nos responsabilités se sont accrues et nos exigences doivent être à la hauteur de cette évolution. Il faut que chacun en prenne pleinement conscience : pour répondre aux besoins des clubs, il faut des femmes et des hommes compétents, qualifiés et engagés.

Nous avons ici des professionnels qui connaissent leurs métiers, qui assument leurs responsabilités et qui travaillent chaque jour pour vous apporter un service de qualité. C'est aussi cela, la confiance que vous devez pouvoir placer dans votre Ligue.

Bien sûr, je rencontre parfois des clubs qui me disent qu'une commission a été trop sévère, que ses membres ont été durs avec eux, ou que leur situation n'a pas été correctement comprise.
Je peux l'entendre. Je comprends ces réactions, parce que je suis moi-même passé par là. Et je crois pouvoir dire que, dans mon parcours, j'ai moi aussi connu quelques sanctions.
Mais il faut savoir prendre du recul, accepter les décisions, les contester lorsqu'on estime qu'elles sont injustifiées, puis continuer à avancer.

Je veux être très clair sur un point : personne, au sein de cette Ligue, n'a vocation à faire du mal à un club. Personne n'a vocation à favoriser un club au détriment d'un autre. Ce n'est ni notre conception de la justice sportive ni notre conception de nos responsabilités.
Et si, à un moment donné, vous estimez avoir été lésés, je vous invite à m'écrire, à solliciter un rendez-vous et à venir m'expliquer votre situation.
Nous regarderons les choses, nous poserons des questions et nous exercerons notre vigilance. Je ne considère jamais qu'un dossier est forcément clos parce qu'une décision a été prise. Il faut pouvoir en parler et, lorsque cela est nécessaire, vérifier que les choses ont été faites correctement.

Mais vous devez aussi comprendre une réalité : je ne peux pas tout contrôler, tout vérifier et tout surveiller personnellement. Ce n'est matériellement pas possible, compte tenu de l'ampleur des missions qui sont les nôtres.

C'est précisément pour cela que nous avons besoin d'une organisation solide, de collaborateurs compétents et d'élus pleinement investis. Et je voudrais, à ce sujet, remercier toute mon équipe d'élus.
Je remercie celles et ceux qui participent aux groupes de travail, qui prennent le temps de réfléchir, de débattre, de proposer et de construire avec nous. Leur engagement est essentiel, car notre responsabilité ne consiste pas simplement à gérer les affaires courantes.

Gérer le club d'aujourd'hui, c'est indispensable. Préparer le club de demain, c'est notre responsabilité. C'est cette ambition qui doit nous guider.
Prenons l'exemple du football féminin. Qui aurait imaginé, il y a quelques années, que nous passerions de 3 000 à 23 000 licenciées ? Il a fallu croire en son développement, accompagner sa progression et anticiper les besoins.
De la même manière, le fait d'avoir aujourd'hui des femmes à des postes de responsabilité au sein de notre organisation, notamment à la direction générale et à l'IR2F, traduit aussi une évolution de nos pratiques et de notre vision.
Il ne s'agit pas seulement de répondre aux besoins du moment. Il s'agit de préparer l'avenir, d'anticiper les transformations et de faire évoluer notre organisation avec son époque.
C'est pourquoi nous devons avoir une vision.

Comme un responsable politique doit être capable de proposer une vision pour le pays, nous devons être capables de porter une ambition pour le football francilien. Nous devons imaginer ce que seront nos clubs demain, les difficultés auxquelles ils seront confrontés, les services dont ils auront besoin et les moyens que nous devrons leur donner pour continuer à se développer.
Nous ne pouvons pas nous contenter de gérer le présent. Nous devons préparer l'avenir.

Je vous avoue cependant que je regarde parfois notre société avec une certaine inquiétude.
Nous sommes confrontés à des événements qui nous dépassent, à des tensions qui traversent notre quotidien, à des divisions qui semblent s'accentuer. Tout paraît parfois fragmenté, chacun défend sa vérité, et il devient de plus en plus difficile de savoir à qui se fier.
Pour ma part, j'ai pris depuis plus de huit ans une certaine distance avec les informations télévisées. Je ne les regarde pratiquement plus. Non pas parce que je me désintéresse du

monde, mais parce que je préfère consacrer mon énergie à ce sur quoi nous pouvons agir concrètement. Et ce sur quoi nous pouvons agir, ici, c'est notre capacité à faire vivre le collectif.

J'ai parfois le sentiment que le vivre-ensemble recule dans notre société. Les désaccords deviennent des oppositions, les oppositions deviennent des fractures, et le dialogue cède trop souvent la place à l'affrontement.
Mais nous, à la Ligue, nous devons résister à cette logique.
Nous devons continuer à faire vivre une autre conception des relations humaines : une conception fondée sur le respect, l'écoute, la solidarité et la capacité à travailler ensemble, même lorsque nous ne partageons pas les mêmes opinions.
Je continuerai à défendre cette conviction. Nous ne serons pas toujours d'accord, nous aurons parfois des divergences, et c'est parfaitement normal. Mais cela ne doit jamais nous empêcher de nous parler, de nous écouter et de construire ensemble.
Le football doit rester un espace où l'on apprend à vivre ensemble, et non un lieu où l'on reproduit toutes les fractures de la société.
C'est un combat qui mérite que nous nous y engagions pleinement.

Je voudrais maintenant aborder un sujet plus personnel, mais qui concerne aussi la vie de notre Ligue.
J'ai le regret de vous annoncer que Sophie va nous quitter dans quelques jours pour rejoindre sa région d'Aquitaine. Elle prendra la parole tout à l'heure et pourra vous expliquer elle-même les raisons de son départ.
Vous connaissez son parcours et son histoire avec moi. Nous avons commencé à travailler ensemble à Noisy-le-Sec, où elle était directrice du service des sports.
Je l'ai ensuite convaincue de me rejoindre au District de la Seine-Saint-Denis. Elle y a passé quatre années avant de poursuivre son engagement à la Ligue, où elle m'a accompagné pendant trois mandats.

Je tiens à lui dire publiquement, devant vous tous, combien sa contribution a été précieuse pour notre organisation.
Sophie a été présente sur des dossiers nombreux et parfois particulièrement complexes. Elle s'est investie dans le fonctionnement de la Ligue, dans la gestion de nos équipements et, notamment, dans le suivi du domaine de Morfondé, où son accompagnement sur les travaux a été particulièrement important.
Je sais aussi que je ne lui ai pas toujours facilité la tâche.
Je ne suis pas quelqu'un de facile à vivre tous les jours. Je le reconnais volontiers. Je suis exigeant, je demande beaucoup, et je ne ménage pas toujours mes collaborateurs. Avec Sophie, cette exigence a parfois été particulièrement forte.
Lorsqu'on travaille sous une telle pression, jour après jour, pendant des années, cela finit nécessairement par peser. Il faut avoir l'honnêteté de le reconnaître.

Mais ce que je veux retenir aujourd'hui, c'est qu'elle a toujours répondu présente. Elle a assumé ses responsabilités, elle s'est engagée dans les dossiers et elle a contribué, de manière très concrète, au développement de notre Ligue.
C'est pourquoi je souhaitais que ce moment puisse avoir lieu ici, devant notre Assemblée générale.
Après son intervention, je voudrais que nous puissions lui témoigner collectivement notre reconnaissance, saluer le travail accompli et lui souhaiter le meilleur pour la suite de son parcours.

Sophie, je te souhaite sincèrement une bonne route dans ta région d'Aquitaine. Je sais que nous garderons le contact et que, si j'ai besoin de toi, je pourrai compter sur ta disponibilité et ton expérience.

Je tenais à ce que ces mots soient prononcés publiquement, parce qu'il est important de savoir reconnaître le travail de celles et ceux qui ont contribué à construire ce que nous sommes aujourd'hui.

Et je voudrais terminer par un dernier message.
Je vous demande de ne pas laisser circuler des interprétations hasardeuses ou des rumeurs concernant le départ de Sophie. Vous savez comme moi que tout le monde n'agit pas toujours avec bienveillance et que certains peuvent être tentés d'utiliser une situation personnelle à des fins politiques. Ce serait injuste à son égard, et ce serait surtout une mauvaise manière de considérer le travail accompli au sein de notre Ligue.
Respectons son choix, respectons son parcours et reconnaissons simplement ce qu'elle a apporté à notre institution.

Mes chers amis, notre responsabilité collective est de continuer à avancer, à travailler et à construire. C'est ce que les clubs attendent de nous. C'est ce que nous leur devons.

Je vous remercie.
Et je vous invite maintenant à réserver à Sophie les applaudissements qu'elle mérite, avant qu'elle ne vienne prendre la parole à son tour. »

[Applaudissements]

Intervention de Sophie GERMAIN

« Je vous remercie du fond du cœur. Je vais essayer de ne pas craquer.

C'est ma dernière. Ça fait 17 ans que je suis dans les instances. J'ai été passionnée. J'ai aimé follement mon métier. Je l'aime toujours follement. C'était une passion un petit peu dévorante. Je n'ai jamais compté mon temps au service du football amateur. Cette passion a été tellement dévorante que j'ai eu des petits soucis de santé qui s'étaient déjà déclarés il y a quelque temps, qui m'ont amenée à devoir couper pendant plusieurs semaines avant l'été. Et là, ça a été l'alerte qu'il fallait ne pas ignorer et prendre la décision de couper, d'aller prendre du recul et de reprendre un petit peu mon souffle - comme l'a dit le Président - dans ma région d'origine.

Cette fatigue aussi - si je peux me permettre Président - elle s'est un petit peu accumulée ces dernières années. Le point de départ a été ton accident cardiaque, ça s'est produit à la Ligue, j'étais présente. Ça m'a beaucoup bouleversée. Derrière, il y a eu six mois compliqués puisque le Président n'était plus là.
Puis, au moment où je pensais que j'allais pouvoir reprendre mon souffle, on a eu Fatima, notre chef comptable, qui fait un gros boulot - tout le monde le sait -, qui a eu un très gros pépin de santé également ; elle a été absente pendant plusieurs mois, au moment où on clôturait les comptes, au moment où on avait un contrôle URSSAF, au moment où on changeait le cabinet comptable. Donc il a fallu reprendre tout ça, assumer cette charge aussi.
Et puis quand Fatima est revenue, je me suis dit que j'allais pouvoir me reposer un peu, et puis ça nous amène à début 2020. Au mois de mars, je vous rappelle qu'on est tous partis en confinement, qu'il y a eu le Covid. Ça n'a pas été une période de tout repos, contrairement à ce qu'on peut penser, puisqu'il a fallu maintenir une activité partielle, s'occuper des 42 collaborateurs, faire, défaire et refaire des pronostics et des scénarios de reprise. Donc, c'était de nouveau une période assez compliquée.
Après, il y a eu la période électorale de 2021, qui n'a vraiment pas été simple. Certaines personnes ne se sont pas très bien comportées, avec des attaques personnelles. Ce n'est pas très courageux, on est dans une société où on peut se cacher derrière un hashtag ou un

arrobase sur son canapé et derrière un compte X ou autre. Des petits flyers qui n'étaient évidemment pas signés aussi. Ça m'a beaucoup affectée.
Et plus récemment, il y a eu l'élection de 2024 qui m'a laissée dans un état de sidération. Je n'ai pas compris comment on peut partager un bout de chemin pendant 12 ans, et puis, sans rien dire, tout à coup, décider qu'on est dissident. Bien sûr, on peut un jour ne plus vouloir continuer le chemin ensemble, mais au nom de ce qui a été partagé, de ce qui nous a rassemblé pendant des années, il me semble que l'on peut partir proprement. Avec le courage et l'honnêteté que mérite ce qui a précédé.

Tout ça, ça a été une accumulation de choses qui aujourd'hui me font me dire qu'il faut que je prenne du recul, que j'aille reprendre mon souffle comme je le disais.

Mais je ne veux pas oublier les bons moments et je voudrais vous dire que ça a été 17 années d'une aventure humaine extraordinaire. Vraiment extraordinaire.

Je voudrais faire un petit clin d'œil à Nasser. Merci Nasser parce que quand je suis arrivée de Bordeaux à Noisy-le-Sec dans la fonction publique territoriale, j'arrivais d'une région de l'Ovalie et je ne connaissais rien au football. Je vais vous faire rire, mais je suis arrivée en pleine Coupe de France à Noisy-le-Sec. C'était les 32e de finale contre Matoury. J'étais sur le pont le week-end et je me suis dit que c'était une punition que d'aller au foot. Vous voyez ce que l'avenir m'a réservée après !
C'était le plus gros club de la ville qui évoluait en CFA à l'époque. J'étais curieuse de découvrir ce football que je ne connaissais pas. Le club m'a évidemment accueillie à bras ouverts. Nasser, je te remercie parce que j'ai passé plusieurs années formidables. Je me suis assise dans le car avec Nasser un week-end sur deux - pour chaque déplacement - et j'ai parcouru une partie de la France avec l'équipe première pour comprendre. J'avais besoin de comprendre. La passion, elle a démarré là, et ensuite il y a eu le District 93. Ça a été quatre années absolument extraordinaires. Ce n'est pas du tout le même métier au District qu'à la Ligue. Je ne sais pas s'il y a encore des bénévoles des Commissions du District qui sont dans la salle - beaucoup nous ont quittés depuis quelques années -, j'adorais les mercredis après-midi passer avec eux en Commission de discipline et en Commission des terrains. Ça a été un partage extraordinaire.

Et puis, il y a eu ces 13 ans à la Ligue où on a continué le combat. Ça a été autre chose, et ça a été 13 années où je me suis battue follement avec l'équipe dirigeante pour défendre les valeurs auxquelles je crois, les valeurs dans lesquelles j'ai été élevée, les valeurs que je partage avec le Président.
Se battre contre une institution que, aujourd'hui, je qualifie de maltraitante avec son football de la base. Encore récemment sur la dernière Assemblée Fédérale, alors que je quitte mes fonctions, j'ai été très agacée de la façon dont se passaient les choses.

Ces combats-là, pendant 13 ans à votre service, ça a été une très grande fierté pour moi. Une très grande fierté d'être à la tête de la plus grosse Ligue de France. Une Ligue formidable.
Vous effectuez un travail extraordinaire. Il ne faut pas oublier que la vitrine de la Fédération, c'est l'équipe de France, mais l'équipe de France, elle démarre dans vos Clubs et dans le travail que vous faites au quotidien.
Je tiens à revenir également sur les propos du Vice-président KARAM, parce que je partage complètement sa colère de tout à l'heure, c'est-à-dire qu'on vous demande de plus en plus, mais on ne se demande jamais quels sont les moyens qu'on met à votre disposition pour répondre aux différentes injonctions, que ce soient les injonctions de l'État ou celles de la Fédération. Alors, je voudrais vous rendre cet hommage parce que c'est tout ce que vous faites qui a fait que mon métier a été aussi passionnant ces dernières années.

Je voudrais enfin, Président, si tu me le permets, remercier les équipes à la Ligue. Merci du fond du cœur. C'est comme au football, c'est une équipe, on ne fait rien tout seul.
Je peux vous assurer que je ne suis pas facile au quotidien, j'étais un petit peu l'empêcheuse de tourner en rond. La rigueur que je m'impose à moi-même, évidemment, je l'ai imposée aux autres et tout le monde a suivi passionnément. Je peux vous assurer que vous avez des collaborateurs à la Ligue qui ont à cœur de répondre au mieux à vos attentes. On ne fait pas toujours tout bien, mais je peux vous assurer que chaque jour, ils mettent tout leur cœur pour faire du mieux qu'ils peuvent.

Voilà, merci à toutes et à tous de m'avoir supportée et de m'avoir suivi avec la confiance que vous nous avez accordés, que vous m'avez accordée ces dernières années.

Le mot de la fin, je voudrais te l'adresser Président.
Merci. Merci pour la confiance que tu m'as accordée. Jean-Paul Sartre disait que la confiance se gagnait en gouttes et se perdait en litres. J'ai fait en sorte ces 20 dernières années d'être à la hauteur de la confiance que tu m'as accordée, d'être à la hauteur de la confiance que vous nous avez accordés, vous, les Clubs, et de ne décevoir personne.
Merci Président parce que sans toi, je n'aurais pas connu ce que j'ai connu ces 20 dernières années. Parce que l'aventure, elle n'a pas démarré au District 93, elle a démarré à Noisy-le-Sec.
Merci de m'avoir donnée l'occasion de pouvoir travailler avec nos élus, évidemment, avec des cabinets ministériels. Merci pour ces rencontres et ces expériences que je n'aurais jamais eu l'occasion d'avoir si tu ne m'avais pas accordée la confiance que tu m'as accordée.
Pour ça, merci parce que je pars de la Ligue avec - il me semble en tout cas - une grande montée en compétences et tout ce que j'ai appris ces dernières années c'est aussi parce que tu m'as appris à me dépasser. Et quand je pensais que j'étais à mon maximum, tu m'as démontrée que je n'y étais pas encore et que je pouvais encore mieux faire. Merci pour ça.

Je vais conclure sur ce que tu disais tout à l'heure. Je serai vraiment attentive à ça. Je ne veux laisser personne exploiter mon départ pour attaquer le Président, comme ça s'est, par le passé, avéré plusieurs fois. Tout se passe bien. Ça a été une rencontre extraordinaire. L'aventure a démarré en 2005 à Noisy-le-Sec. J'ai trouvé auprès du Président et de son club des valeurs et une vision que j'ai partagée, que je partage encore et que je continuerai à défendre ailleurs. Mais en tout cas, j'interdis à quiconque d'exploiter ce départ. Mon aventure avec le Président, encore une fois, elle va au-delà du football. Elle continuera certainement après mon départ de la Ligue. Elle nous appartient. Donc, merci de ne pas salir ça parce que ça ne vous appartient pas. Pour le coup, ça nous appartient.

Voilà, je vous remercie de votre attention. »

[Applaudissements]

Des souvenirs de la part des élus de la Ligue, des Présidents de Districts, et des salariés de la Ligue sont ensuite remis à Sophie GERMAIN.

Aucun autre point ne figurant à l'ordre du jour, le Président clôt l'Assemblée.